

Revisors  
uavhengighet  
i offentlig  
sektor

# Revisors uavhengighet i offentlig sektor

Åge Johnsen, professor i offentlig politikk

Foredrag for NKRFs Fagkonferanse,  
14. juni 2010

## Bakteppe

- Politikerne ønsker mer forvaltningsrevisjon
- Revisjonskostnadene er (var) høye
- Revisjonen fanger vanskelig opp korrupsjon
- Revisjonsbransjen standardiseres
- Skillet mellom regnskapsrevisjon og forvaltningsrevisjon viskes enda mer ut
- Nye organisasjonsløsninger utfordrer tradisjonell kontroll

# Oversikt

- Bakteppe
- Uavhengighet
- Revisjonen som system
- Revisjonens roller
- Noen utvalgte forhold
- utfordringer for revisjonens uavhengighet

## Revisors uavhengighet

- *Revisors uavhengighet*: sannsynligheten for at revisor vil rapportere avdekkede kontraktsbrudd
- Hva påvirker dette?

# Uavhengighet

- *Store Norske Leksikon*: autarki – uavhengighet, enevelde. Selvtilstrekkelighet, uavhengighet; eneveldig styresett.
- For å være uavhengig må en kunne bli avhengig av noe eller noen
  - Økonomi
  - Interesser
  - Oppmerksomhet
  - Arbeidsmetoder
  - Tankemønstre

## Revisjonen som system

- Oppdragsgiver (kommunestyret)
- Bestiller (kontrollutvalget)
- Revisor
- Revisjonsobjektet
- Utdanningsinstitusjoner
- Revisjonsprofesjonen
- Konkurrenter, alternative tjenester
- Andre (media, partier, interesseorganisasjoner)

# Revisjonens roller

Forvaltningsrevisjon som <b>dommer</b> <i>«I henhold til loven»</i>	Forvaltningsrevisjon som <b>ombudsmann</b> <i>«I henhold til regler og offisielle dokumenter»</i>
Forvaltningsrevisjon som <b>utreder og forsker</b> <i>«Vitenskapelig forklaring og kunnskap»</i>	Forvaltningsrevisjon som <b>ledelseskonsulent</b> <i>«Hva som helst som kan hjelpe klienten til å forbedre»</i>

## Noen utvalgte forhold

- o Kommunestyret
- o Kontrollutvalget
- o Revisor

## Prioritering av ulike sakstyper i kommunale og fylkeskommunale kontrollutvalg i 2003 og 2007

	Kommunale kontrollutvalg		Fylkeskommunale kontrollutvalg	
	2003	2007	2003	2007
<i>Forvaltningsrevisjon</i> (ressursbruk, resultater og måloppnåelse)	69%	84%	75%	93%
<i>Regnskapssaker</i> (kontroll av årsregnskap, skatteregnskap)	48%	71%	50%	50%
<i>Intern administrativ kontroll</i> (budsjettkontroll, ettersyn, kontroll av edb-sikkerhet)	31%	24%	38%	36%
<i>Selskapskontroll</i> (kommuneloven §80)	—	24%	—	7%

Kilde: Den kommunale organisasjonsdatabasen (Hovik og Stigen 2008)

# Utfordringer for revisjonens uavhengighet

- Utdanning
- Rekruttering
- Sosialisering
- Organisering
- Etter- og videreutdanning
- Standardisering
- Sertifisering